

แนวทางดำเนินงานการเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี ปี2563

- 1) จัดสรรเงินอย่างเพียงพอ**
- 2) ใช้เครื่องมือ ติดตาม กำกับผลการดำเนินงานฯ**
- 3) เฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง**
 - สู้ตรกระทรวงฯ Risk Score 6-7**
 - ตามแนวทางเฝ้าระวังเขตฯ8**
 - รพ.ทำแผนพัฒนาประสิทธิภาพ**
- 4) Virtual Account ตามจ่ายรพ.อุดรธานี รพ.แม่ข่าย**
- 5) CF จังหวัด**

สถานการณ์การเงินการคลัง จังหวัดอุดรธานี

ผลการวิเคราะห์วิถีทางการเงินระดับ 7 ระดับ ประจำเดือน มกราคม 2563 เกณฑ์กระทรวงสาธารณสุข (NI)

Org	ServBed	CapacityGroup	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	Forecast n.พ. 63
อุดรธานี,รพช.	1022	รพช.A >1000	3.49	3.00	1.88	1,142,557,110.58	29,515,289.44	0	0	0	0	0
กุดจับ,รพช.	35	รพช.F2 30,000 - 60,000	1.46	1.28	0.87	14,162,762.96	9,953,428.97	1	0	0	1	1
หนองวัวซอ,รพช.	42	รพช.F2 30,000 - 60,000	1.37	1.14	0.68	7,846,029.18	6,984,403.64	2	0	0	2	1
กุมภวาปี,รพช.	180	รพช. M1 <=200	0.96	0.81	0.26	-5,592,658.69	-81,135.26	3	2	2	7	6
ห้วยเกิ้ง,รพช.	10	รพช.F3 <=15,000	1.28	1.09	0.83	1,908,383.37	6,840,771.25	1	0	0	1	2
โนนสะอาด,รพช.	36	รพช.F2 30,000 - 60,000	1.84	1.70	1.29	16,907,192.72	2,716,188.96	0	0	0	0	0
หนองหาน,รพช.	113	รพช. M2 >100	1.10	0.92	0.58	6,360,242.96	10,979,276.75	3	0	0	3	2
ทุ่งฝน,รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	1.63	1.38	0.96	8,797,379.78	4,481,352.91	0	0	0	0	0
ไชยวาน,รพช.	30	รพช.F2 30,000 - 60,000	1.55	1.37	1.11	9,672,534.35	7,220,886.92	0	0	0	0	0
ศรีธาตุ,รพช.	30	รพช.F2 30,000 - 60,000	2.68	2.39	2.09	28,461,344.58	15,239,193.55	0	0	0	0	0
วังสามหมอ,รพช.	55	รพช.F2 30,000 - 60,000	1.33	1.03	0.65	10,601,738.52	6,968,577.16	2	0	0	2	0
บ้านดือ,รพช.	134	รพช. M2 >100	1.67	1.44	0.87	29,718,156.77	14,529,712.30	0	0	0	0	0
น้ำโสม,รพช.	70	รพช.F1 <=50,000	2.25	2.03	1.69	33,516,059.31	12,248,823.06	0	0	0	0	0
เพ็ญ,รพช.	120	รพช.F1 50,000-100,000	2.68	2.42	1.93	53,853,961.31	36,050,155.81	0	0	0	0	0
สร้างคอม,รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	1.72	1.55	1.38	12,917,532.00	3,108,803.77	0	0	0	0	0
หนองแสง,รพช.	34	รพช.F2 <=30,000	1.74	1.55	1.35	13,491,712.56	3,245,630.27	0	0	0	0	0
นาูง,รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	1.38	1.24	1.03	6,964,619.52	5,483,775.96	1	0	0	1	1
พิบูลย์รักษ์,รพช.	30	รพช.F2 <=30,000	1.49	1.27	0.99	7,621,609.22	1,007,503.84	1	0	0	1	1
บ้านดุง,รพช.	120	รพช.F1 50,000-100,000	1.29	1.05	0.66	15,930,271.31	2,097,205.42	2	0	0	2	0
กู่แก้ว,รพช.	10	รพช.F3 15,000-25,000	1.62	1.32	0.81	5,009,214.37	9,271,479.82	0	0	0	0	0
ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	10	รพช.F3 15,000-25,000	2.66	2.29	1.88	12,787,847.07	2,639,040.24	0	0	0	0	0

สถานการณ์การเงิน รพ.กุมภวาปี

Risk Score (MOPH ,R8- NI-EBITDA)7-7-6

ข้อมูล ณ	CR	QR	Cash	NWC	NI	Risk	EBIDA	เงินบำรุง คงเหลือ(หัก หนี้แล้ว)
30 ก.ย.60	0.91	0.77	0.22	-7,431,069.94	23,619,617.08	5	6,479,296.00	-66,152,312.81
30 ก.ย.61	0.98	0.82	0.34	-2,518,950.05	63,168,635.69	4	15,061,906.57	-67,993,593.60
30 ก.ย.62	0.86	0.71	0.24	-19,674,894.69	97,787,661.48	4	20,459,239.73	107,790,021.09
31 ม.ค.63	0.96	0.81	0.26	-5,592,658.69	-81,135.26	7	13,748,315.69	-101,211,783.24

วิเคราะห์รฟ.กุมภาพันธ์

ข้อที่ตรวจพบ	แนวทางแก้ไข
1) ทนสำรองสุทธิติดลบเรื้อรัง 2) การบริหารค่าใช้จ่ายสูงกว่าค่ากลางกลุ่ม รฟ HGR LC ค่าแรงบุคลากร 55,648,485.00 (51,203,478.22) MC ค่ายา 14,134,326.88 (10,487,232.07) MC ค่าเวช.และวัสดุการแพทย์ 5,814,147.10 (3,080,084.52) MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ 8,778,205.79 (6,985,465.43) 3) Planfin ค่าใช้จ่าย > แผน 20,574,402.07 บาท (ร้อยละ 12.17) 4) Benchmarking Financial Data ค่าใช้จ่าย > ค่าเฉลี่ยกลุ่ม ค่าใช้สอยอื่นๆ (234.65%) ค่าจ้างตรวจLab (44.20%) ค่าสาธารณูปโภค (37.20%) ค่าใช้จ่ายอื่น (28.95%) ค่าบุคลากรรวม (0.69%) 5) 7 Plus ไม่ผ่านเกณฑ์ 5 ข้อ Operating Margin Return on Assets A Payment Period A Collection Period-CSMBS A Collection Period-SSS 6) Productivity อัตราครองเตียงสูง (97.90) CMIสูง (1.16)	- ดำเนินการตาม Planfin - ควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกินค่าเฉลี่ยกลุ่ม - พัฒนาการจัดเก็บรายได้ (โดยเฉพาะจากกองทุนอื่น) ให้ครบถ้วน ทันเวลา - ทำ Business plan หารายได้เพิ่ม